

# HAUS DER MUSIK

MUSIKSCHULE OBERLAND OST



**JAHRESBERICHT  
2023**

MSO-NET.CH

**6124**

# INHALTSVERZEICHNIS

Seite

3	Organisation
4	Organigramm
5	Leitbild
6	43. Jahresbericht des Präsidenten (Verein MSO)
7	Jahresbericht 2023 des Schulleiters
12	Impressionen Tag der offenen Tür
13	MSO-Team
14	Angebot MSO
15	Veranstaltungen, Termine, Schulgeld
16	Meilensteine seit 2013
18	Statistiken, Kennzahlen
22	Vereinsrechnung
24	Kommentar zu den Rechnungen Betrieb & Verein
25	Fondskonti Verein MSO
26	Betriebsrechnung 2023
28	Betriebsbudget 2025
30	Kommentar zu den Budgets Verein & Betrieb
30	Bereinigte Bruttokosten für den subventionierten Unterricht 2023
31	Revisorenberichte

## Herausgeberin

Haus der Musik - Musikschule Oberland Ost

Bilder: Sandro Häsler, Adobe Stock

Redaktion: Sandro Häsler

Auflage: 75

©2024 MSO



# HAUS DER MUSIK – MUSIKSCHULE OBERLAND OST

## Sekretariat & Schulleitung

Musikschule Oberland Ost  
Mittengrabenstrasse 24  
3800 Interlaken  
info@mso-net.ch

## Schulleitung

Sandro Häsler, Schulleiter  
079 810 29 05  
schulleitung@mso-net.ch

Regula Schütz, Bereichsleitung Pädagogik  
078 760 85 40  
regula.schuetz@mso-net.ch

## Präsident Verein MSO

Hans Peter Zumkehr

## Anzahl Mitarbeitende

47 Festangestellte (ca. 1'400 Stellenprozente); 2 Mitarbeiter im Stundenlohn (Hausdienst)

## Organisation mit den Gemeinden im Gebiet der MSO

Die 27 Gemeinden haben sich in einer einfachen Gesellschaft Musikschulgemeinden Interlaken-Oberhasli zusammengeschlossen.

Es besteht ein

- **Gesellschaftsvertrag** der Musikschulgemeinden Interlaken-Oberhasli (Gemeinden: Beatenberg, Böningen, Brienz BE, Brienzwiler, Därigen, Grindelwald, Gsteigwiler, Gündlischwand, Guttannen, Habkern, Hasliberg, Hofstetten bei Brienz, Innertkirchen, Interlaken, Iseltwald, Lauterbrunnen, Leissigen, Lütschental, Matten bei Interlaken, Meiringen, Niederried bei Interlaken, Oberried am Brienersee, Ringgenberg BE, Schattenhalb, Schwanden bei Brienz, Wilderswil).
- **Leistungsvertrag** der einfachen Gesellschaft Musikschulgemeinden Interlaken-Oberhasli mit dem Verein Musikschule Oberland Ost. Gesellschafts-Vertreter: Gemeinderat Interlaken (Ressort Schule).

## Unterrichtsorte

- Interlaken (Haus der Musik & Erweiterung)
- Brienz BE
- Grindelwald
- Gsteigwiler
- Hofstetten bei Brienz
- Meiringen
- Wengen (Gemeinde Lauterbrunnen)



# ORGANIGRAMM MUSIKSCHULE OBERLAND OST

**Gesellschaft  
Musikschulgemeinden  
Interlaken-Oberhasli**



**Mitgliederversammlung  
Verein Musikschule  
Oberland Ost**



**Vorstand  
Verein Musikschule  
Oberland Ost**



- SUSANNE FRÜH, Sekretariat
- RENATE SCHMOCKER, Administration
- SANDRO HÄSLER, Schulleitung
- REGULA SCHÜTZ, Bereichsleitung
- EVA ROMANG, Elternvertretung
- KASPAR STUDER, Elternvertretung
- CHRISTINE THÖNI, Vertretung Lehrpersonen
- ANDREAS RITSCHARD, Vertretung Gemeinden

**Schulleitung**



**Konvent der  
Lehrpersonen  
der MSO**



**Fachschaften und  
selbstorganisierte  
Arbeitsgruppen**



**Kollegium**



2024



## LEITBILD MUSIKSCHULE OBERLAND OST

DIE **WERK-** und **WIRK**stätte für Musik

Wir wecken Neugierde, Freude und Begeisterung für die Musik.

Wir fördern das Hören und aktive Musizieren.

Wir fordern das Engagement auf allen Ebenen.

Wir sensibilisieren die Sinne.

Wir sind achtsam im Persönlichen und Materiellen.

Wir leben kulturelle Vielfalt.

Wir arbeiten im Auftrag der Öffentlichkeit.

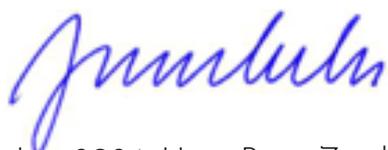
## 43. JAHRESBERICHT DES PRÄSIDENTEN DES VEREINS MSO

Aus der Sicht des Trägervereins können wir auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Dank dem unermüdlichen Einsatz der verantwortlichen Personen in der Schulleitung, dem Sekretariat und im Lehrkörper konnte die Schule ihren Bildungsauftrag vollumfänglich erfüllen. Ein Faktor dieses Auftrags war auch die kontinuierliche Anpassung des Fächerangebotes an die Bedürfnisse unserer Schülerschaft. Erfreulich war festzustellen, dass vermehrt erwachsene Personen das Angebot unserer Schule nutzten. Leider mussten wir wieder einen Schwund der Vereinsmitglieder feststellen. Gegenüber dem Vorjahr sank die Mitgliederzahl von 292 auf 281 Mitglieder (Stand 31.12.2023).

Im Vorstand wirkten: Zumkehr Hans Peter, Matten (Präsident), Früh Susanne, Interlaken (Sekretärin), Schmocker Renate, Beatenberg (Kassierin), Eva Romang, Interlaken & Kaspar Studer, Matten (Elternvertretung), Häslar Sandro, Matten (Schulleiter), Thöni Christine, Interlaken (Vertretung Lehrpersonen), Ritschard Andreas, Interlaken (Vertreter der Gesellschaft der Musikschulgemeinden).

Für die Bearbeitung der Geschäfte brauchte der Vorstand nur eine Sitzung am 8. Mai. Die Haupttraktanden waren wie immer die Rechnungen und Budgets des Trägervereins und des Schulbetriebes. Beschlossen wurde die Anschaffung einer neuen Verwaltungssoftware. Das bisherige Programm war seit 2001 im Einsatz. Mit der neuen und modernen Software soll der zunehmende Aufwand im Sekretariat besser zu bewältigen sein und auch die Administrationsarbeiten der Lehrpersonen erleichtert werde.

Die ordentliche Mitgliederversammlung fand am 28. Juni statt. Nebst einigen Mitgliedern des Vorstandes besuchten nur wenige Vereinsmitglied die Versammlung. Sechzehn Mitglieder entschuldigten sich. Genehmigt wurden die Jahresberichte sowie die Rechnungen und Budgets des Betriebes und des Vereins. Ein Dank gilt den Revisoren Markus Egger, Finanzverwalter der Gemeinde Lauterbrunnen und Roger Salzmann, Finanzverwalter der Gemeinde Unterseen. Der Stipendienausschuss behandelte die Stipendiengesuche und beschloss einen Aufwand von CHF 16'620 für Schulgeldermässigungen. Für die Verwaltung, den Unterhalt und Kauf von Instrumenten wurden CHF 13'165 aufgewendet. Die grosse Arbeit an der Musikschule wurde vor allem im Schulbetrieb durch Schüler, Lehrpersonen, Schulleitung und Sekretariat geleistet. Ich danke meinen Kolleginnen und Kollegen im Vorstand, den Revisoren, der Schulleitung und Mitarbeiterinnen im Schulsekretariat, dem Reinigungsteam und den Abwarten des Musikschulhauses, dem Lehrerkollegium, den Schulvorstehern und den Abwarten der Schul- und Kirchgemeindehäuser für die gute Zusammenarbeit. Den Eltern unserer Schüler, der Bevölkerung und den Behörden danke ich für ihr Vertrauen und die tatkräftige Unterstützung.



Im Juni 2024, Hans Peter Zumkehr, Präsident

# JAHRESBERICHT 2023 DES SCHULLEITERS

Medien und kommerzielle Freizeitanbieter kämpfen um die Gunst der Jugend. Mit niederschwelligen Angeboten holen sie Kinder und Jugendliche ab und halten sie möglichst lange bei der Stange, weil sich das für sie kommerziell lohnt. Dabei zielen ihre Konzepte auf sofortige Bedürfnisbefriedigung, Grenzenlosigkeit, Bequemlichkeit und das Fernhalten von Unannehmlichkeiten. Für die Bildungsinstitution Musikschule ist Niederschwelligkeit auch ein wichtiges Thema. Diese beschränkt sich aber fast gänzlich auf die formale Ebene. Heisst: Der Zugang zur Musikschule ist jederzeit und für alle Interessierten möglich.

Trotzdem ist eine komplette Chancengleichheit (noch) nicht gegeben. Obwohl die Angebote der Musikschule für Kinder und Jugendliche subventioniert werden, ist der Musikunterricht für einige Familien trotzdem unerschwinglich. Stipendienfonds und Sozialrabatte schaffen zwar etwas Abhilfe, lösen das Problem aber nicht ganz. Damit der Zugang für alle gewährleistet wäre, bräuchte es von politischer Seite ein Umdenken. Ausserschulische musikalische Bildung gehört in jede kantonale und kommunale Bildungsstrategie und der Dialog zwischen Gemeinden und Musikschulen über Schulgelder und Sozialrabattsysteme muss intensiviert werden. Durch den Lehrplan 21 sind die Zeitfenster für Musikunterricht enorm geschrumpft. Es muss deshalb unkompliziert und ohne grossen bürokratischen Aufwand möglich sein, dass Kinder während des Unterrichts an der Volksschule, ihre Lektion an der Musikschule besuchen können. In vielen Ländern, wie zum Beispiel in Finnland, ist das seit Jahren Standard. Auf der inhaltlichen Ebene, im Angebot und dem Lernprozess in der musikalischen Bildung gibt es nur begrenzt Niederschwelligkeit. Dazu gehören Schnupperlektionen, offene Musikangebote wie unser «Musikalischer Spielplatz» und Workshops.

Das Erlernen eines Instruments ist aber alles andere als niederschwellig. Es erfordert Ausdauer, Anpassungsfähigkeit und Frustrationstoleranz.

Wer nur ein bisschen etwas von Entwicklungspsychologie versteht, den schrecken diese Fakten nicht ab. Im Gegenteil. Das Ziel dieser Herausforderungen ist, Kinder so zu fördern, dass sie mit Handlungskompetenz, Selbstbewusstsein und Verantwortung ihr eigenes Leben in Beruf, Partnerschaft, Familie und Gesellschaft meistern können.

Wachstum entsteht durch Anstrengung, durch das eigenständige Meistern von Aufgaben oder Problemen. Im Bereich des Sports und der Musik ist dies offensichtlich. Dann, wenn es «fast nicht mehr geht», erweitert sich unser Können, werden Leistungsgrenzen überschritten. Auch für die Aneignung von Wissen, technischen Fertigkeiten, geistiger Fitness trifft zu, dass nur ein «Dranbleiben» die Kondition erweitert oder wenigstens hält. Und für das Entwickeln von sozialer Kompetenz ist dies keinesfalls anders. Hier sind dann «seelische Muskeln» zu trainieren, um fit zu werden beziehungsweise zu bleiben. Fehlt ein solches Training, werden Hürden als angebotene Grenzen oder als Irritationen aus der Umwelt erlebt.

Die «Rendite» für die Investition von Zeit, Geduld und Herzblut lässt sich sehen und ist im Gegensatz zum Aufenthalt in den Endlos-Feeds von Tiktok und Instagram nachhaltig. Menschen, die den musikalischen Lernprozess durchlaufen, entwickeln Interesse und Neugier, ein realistisches Selbstbild, Selbstvertrauen, Zufriedenheit und Selbstwert; Toleranz und Rücksicht, Eigenständigkeit, Verantwortung und soziale Kompetenz, Eigeninitiative und Zielstrebigkeit. Sie bekommen Anerkennung, machen Grenzerfahrungen und schaffen sich Erfolgserlebnisse und Gänsehautmomente.

Die vertiefte Auseinandersetzung mit dem Kosmos der Musik (oder anderen künstlerischen Tätigkeiten und dem Sport) braucht Zeit. Deshalb machen Erziehungsbemühungen mit dem Fokus auf «mehr ist besser» keinen Sinn. Der Freizeit-Stress mit Ballett, Judo-Kurs, Schwimmen und Kursen für alle möglichen Kompetenzentwicklungen stresst Kinder und Jugendliche und ist kontraproduktiv. Die Vertiefung in einem, vielleicht zwei Gebieten, fördert Kinder und Jugendliche in ihrer menschlichen Entwicklung viel mehr, als die wöchentliche Dauerbelastung beim Hobby-Hopping und der Angst etwas zu verpassen (Fomo). Die strapazierten Nerven der taxifahrenden Eltern würden gleichzeitig entlastet und der wichtige Faktor Genuss stiege bei allen Beteiligten rapide an. Bei den pädagogischen und musikalischen Tätigkeiten des MSO-Teams steht die oben genannte Vertiefung ganz oben auf dem Lehrplan. Wir haben auch im Jahr 2023 moderne Unterrichtsgefässe für nachhaltige Lernerfahrungen geschaffen und werden das auch in Zukunft tun.

Der Rückblick auf das Jahr 2023 zeigt, dass es das erste Jahr ohne Beeinträchtigungen durch die Corona-Pandemie war. Wertvoller Austausch fand in regelmässigen Teamsitzungen statt, beeindruckende Schülerkonzerte wurden durchgeführt, die ISO-Rezertifizierung wurde erfolgreich abgeschlossen, und die Begabtenförderung gewann an Fahrt. Gemeinsame Projekte mit dem Orchesterverein und der regelmässige Austausch mit den umliegenden Musikschulen prägten das Jahr.

Themen des Kollegiumstages im Januar 2023 umfassten Erläuterungen zur Anstellungspraxis, Einführung einer neuen Raumreservations-Software, Anpassungen in der Corporate Identity, Fokus auf Ergänzungsfächer und steigende Schülerzahlen. Die Reflexion zum Thema «Ermächtigung» in der Führungsposition betonte die Bedeutung offener Kommunikation und konstruktiver Kritik. Der Kollegiumstag im Sommer 2023 klärte, was benötigt wird, und konkretisierte die Wünsche der Fachschaften. Pädagogische Erfolgsgeschichten wurden gesammelt, eine SPOT-Analyse und die Perspektive des Teams zur Digitalisierung wurden aufgegriffen. Die MSO bleibt bestrebt, ihre musikalische Bildung und Innovationen weiter zu fördern.

## **Schwerpunktt Themen der Strategie und deren Umsetzung**

### **Schülerakquisition & Marketing, Teambuilding, Persönliche Entwicklung & Weiterbildung**

In diesen drei Bereichen wurden zahlreiche Massnahmen umgesetzt.

#### **Schülerakquisition & Marketing, Aussenwirkung**

«Musik & Bewegung», «Kindertanz», «Eltern-Kind-Musik»: Für die Schülerakquisition der MSO ist der Ausbau dieses Bereichs zentral. Die Quote der Kinder, die diese Fächer besucht haben und anschliessend ein Instrument spielen, ist sehr hoch. Im Jahr 2023 haben ca. 50 Kinder in den Kursen teilgenommen. Das Angebot wird mit zwei neuen Lehrpersonen weiter ausgebaut. Starke Zunahmen gab es vor allem bei den Fächern «Harfe» und «Schwyzerörgeli».

Weitere Angebote zur Schülerakquisition:

- Im März (18. & 25.) fanden unsere traditionellen Instrumentenparcours in Interlaken und Meiringen statt. Diese Anlässe sind die wichtigsten Ereignisse im Bereich Schülerakquisition. Aus diesem Grund bietet die MSO seit 2022 jeweils auch im Herbst (16.09.23) einen Instrumentenparcours an.
- «Musikalischer Spielplatz» an drei Vormittagen während des Semesters, Gratislektionen für Externe. Das Angebot ist für die Teilnehmenden gratis
- Kammermusik-Wochenende (auch für externe Schülerinnen und Schüler).
- Angebot «Rumpelband»: Vorbereitungskurs für Rhythmik und Perkussion.
- «Projekt Luna & Sol»: Das Projekt zur Präsentation des Angebots der MSO an der Volksschule wurde fertiggestellt. Vor dem Instrumentenparcours 2024 wird das Stück uraufgeführt. Geschichte: Sonja L. Bauer; Arrangement & Musik: Sami Lörtscher.
- Grosser Beliebtheit erfreuten sich auch im Jahr 2023 die freiwilligen Stufentests am 17. Juni. Über 120 Kinder und Jugendliche stellten sich einer Jury.
- Die zwei Konzerte der Intensivförderung Musik (IFM) waren von hoher Qualität.

#### **Marketing**

Das Erscheinungsbild der MSO und ihrer Kommunikationsmittel wurden zusammen mit der Firma KARGO aus Bern im Jahr 2023 nach und nach an den Stil des «Haus der Musik»-Logos angepasst:

- Neues Logo
- Briefpapier
- Facelift des «mosso». Umgesetzt durch Bea Maurer (Designerin des HdM-Logos).
- Plakate für Instrumentenparcours, Info-Screen und Social Media
- Die MSO ist regelmässig präsent in den lokalen Printmedien.

## Teambuilding

- Das Kollegium hat zwei hochstehende Lehrerkonzerte (Interlaken & Meiringen) organisiert und durchgeführt. In unterschiedlichsten Besetzungen und Stilen wurde ein abwechslungsreiches und wunderschönes Programm geboten.
- An zehn gemeinsamen (freiwilligen) Online-Teamsitzungen tauschten sich die Lehrpersonen und die Schulleitungen zu verschiedenen Themen aus.
- An den beiden Kollegiumstagen wurde in Gruppenarbeiten an pädagogischen Themen gearbeitet. Bei gemeinsamen Mahlzeiten ging der Austausch unter den Lehrpersonen jeweils angeregt weiter.

## Persönliche und pädagogische Weiterentwicklung

- Die Angebote des VBMS, der MSO und der anderen Musikschulen im Kanton Bern werden rege genutzt.
- Innerhalb des Kollegiums finden gegenseitige Hospitationen statt.
- Bei einer 360-Grad-Leadership-Revue des Schulleiters, ist die Perspektive des Teams miteingeflossen.
- «TeamUp»: Einführung eines neuen Online-System zur Reservation von Schulräumen.
- «Projekt Luna & Sol»: Das Projekt zur Präsentation des Angebots der MSO an der Volksschule wurde fertiggestellt. Vor dem Instrumentenparcours 2024 wird das Stück uraufgeführt. Geschichte: Sonja L. Bauer; Arrangement & Musik: Sami Lörtscher.

## Weitere Ereignisse oder Aktivitäten

- Der Schulleiter arbeitet aktiv in der VBMS-Arbeitsgruppe «Chancengleichheit» mit. In der AG werden Konzepte für den gerechten Zugang zu musikalischer Bildung diskutiert.
- Zwei Studierende des CAS-Studiengangs «Berufspraxis» (Hochschule der Künste Bern) haben ein Praktikum beim Schulleiter gemacht. Die angehenden Schulleiter haben bei verschiedenen Themen mitgearbeitet.
- Die Schulleitung stellt vielen musikalischen Interessengruppen und Personen Räumlichkeiten für ihre Tätigkeiten zur Verfügung: «Jungjutzer» (Jodelchor für Kinder), «jung&zwäg» (Jodelchor mit Jugendlichen), Procap, Interlaken Classic (Meisterkurse), «H2U soundvision», «Gymotion», Produktion «Bella Italia», DJ Bobo, Rega, etc.

## Personelles

### Dienstjubiläen:

Marco Iseli und Martin Bürgi: 15 Jahre

Annette Balmer und Charlotte Kalberer 25 Jahre

Rita Bossard: 30 Jahre

Regula Schütz: 35 Jahre

### **Neuanstellung:**

Christoph Buchs, E-Bass

### **Pensionierung:**

Stefan Carrel, Gitarre

### **Wir trauern um:**

Samuel Wenger war 1979 einer der acht Initianten und Gründer der Musikschule Oberland Ost (damals noch Regionale Musikschule Bödéli RMB). Die MSO hat ihm und seiner Frau Beatrice, die am 28. Februar 2023 des letzten Jahres ebenfalls gestorben ist, viel zu verdanken. Samuel Wenger verstarb am 3. Oktober 2023.

Wir sind dankbar für Samuel und Beatrice Wengers Wirken und werden die beiden in guter Erinnerung behalten.

### **Mein herzlicher Dank geht an**

- unsere Schülerinnen und Schüler und an alle Eltern und Erziehungsberechtigten
- unsere Lehrpersonen
- unsere Mitarbeitenden in der Administration, der Raumpflege und im Hausdienst
- die Mitglieder des MSO-Vorstands
- die Mitglieder unseres Vereins
- die Vertreterinnen und Vertreter der 27 MSO-Gemeinden unseres Einzugsgebietes
- den Kanton und den Verband Bernischer Musikschulen VBMS
- unsere Partnerorganisationen (Jugendmusik-Vereine Interlaken, Unterseen, Wilderswil, Meiringen)
- Oliver Oesch «Piano Oesch» für die Stimmung und Wartung der Pianos und Flügel
- Regula Schütz für die wertvolle Mitarbeit in der Schulleitung



Sandro Häslar, Schulleiter MSO





## TAG DER OFFENEN TÜR INSTRUMENTENPARCOURS



# MSO-TEAM 2023

## Lehrpersonen

- Aebli Evelin, Violine
- Auch Udo, Akkordeon
- Balmer Annette, Gesang
- Beck Tom, Schlagzeug
- Bossard Rita, Querflöte
- Buchs Christoph, E-Bass, Kontrabass (ab 1.4.)
- Bürgi Martin, Keyboard
- Dorner Stefan, Klavier, Jazzklavier, Keyboard
- Eigenmann Claudia, Cello
- Eisenhart Ursula, Klavier
- Fasano Julia, Klavier
- Freitag Helmut, Orgel (ab 1.8.)
- Grassl Markus, Gitarre
- Häslar Rolf, Saxophon, Klarinette
- Iseli Marco, Posaune
- Jaggi Manuel, Querflöte
- Jakob-Amacher Annette, Querflöte
- Jung Jacqueline, Musiktherapie (nur GmbH)
- Kalberer Charlotte, Klavier
- Krüger Clara Sophie, Harfe
- Latawski Walerij, Gitarre
- Lerch Jürg, Euphonium, Tuba
- Lörtscher Sami, Trompete, Kornett, Alphorn
- Mazurek, Marta, Violine
- Niznanska Katarina, Klavier
- Philipona Annette, Klavier
- Regli Dominique, M&B Senioren, Klavier
- Reinhard Mirjana, Cello
- Schenk Beat, Schwyzerörgeli
- Schmid Daniel, E-Bass, Kontrabass (bis 31.3.)

- Schütz Regula, Oboe
- Stankiewicz Jolanda, Waldhorn
- Stettler David, Waldhorn
- Thöni Christine, Klavier
- Varbanov Vladislav, klassisches Schlagzeug
- Wernly Ruth, Violine
- Zenger Markus, Klarinette, Saxophon
- Zobrist Melanie, Musik & Bewegung

## Schulleitung

- Häslar Sandro
- Schütz Regula - Pädagogische Bereichsleitung

## Administration, Buchhaltung, Sekretariat

- Schmocker Renate & Setz Cornelia

## Vorstand

- Zumkehr Hans Peter, Matten - Präsident
- Früh Susanne, Interlaken - Sekretärin
- Schmocker Renate, Interlaken - Administration
- Häslar Sandro, Matten - Schulleiter
- Schütz, Regula, Interlaken - Bereichsleitung
- Studer Kaspar, Interlaken - Elternvertretung
- Romang Eva, Interlaken - Elternvertretung
- Thöni Christine, Interlaken - Lehrerververtretung
- Ritschard Andreas, Interlaken - Vertreter der Gesellschaft der Musikschulgemeinden
- Bühler David, Interlaken - Projektleiter Infrastruktur

## Reinigungsteam

- Tschampion Franziska
- Seematter Marlen (bis 31.1.)
- Jorns Sandra (ab 1.2.)

## Hausdienst

- Blatter Alfred, Jorns Walter

# ANGEBOT MSO 2023

## Ergänzungsfächer

- Musik und Bewegung mini, midi, maxi
- Eltern-Kind-Musik
- Kindertanz
- Musik & Bewegung für Senioren

## Tasteninstrumente

- Klavier
- Jazz-Piano
- Kombi-Unterricht Orgel/Klavier
- Keyboard
- Orgel

## Holzblasinstrumente

- Querflöte
- Piccolo
- Oboe
- Klarinette
- Bassklarinette
- Saxophon

## Saiten- und Zupfinstrumente

- Harfe
- Klassische Gitarre
- Elektrogitarre
- Ukulele
- E-Bass
- Kontrabass

## Volksmusik

- Schwyzerörgeli
- Alphorn

## Streichinstrumente

- Violine (Geige)
- Viola (Bratsche)
- Violoncello
- Kontrabass

## Knopfinstrumente

- Akkordeon
- Schwyzerörgeli

## Blechblasinstrumente

- Trompete
- Cornet
- Waldhorn
- Euphonium
- Posaune
- Tuba

## Gesang

- Stimmbildung
- Chorprojekte
- Klassischer Gesang
- Popgesang

## Schlaginstrumente

- Schlagzeug
- Marschtrommel
- Xylophon
- Vibraphon
- Marimbaphon
- Glockenspiel
- Timpani
- Djembé

## Orchester, Projekte

- Schülerorchester Rondini
- Schülerorchester Vivace
- MSO Big Band
- Kinderchor
- Rumpelband
- Volksmusik-Gruppe
- Saxophon-Ensemble
- Musik-Theater



# VERANSTALTUNGEN, TERMINE MSO, SCHULGELD 2023

21. Januar	Referat des Schulleiters am Schweizerischen Forum für musikalische Bildung in Baden (VMS).
31. Januar	Kollegiumstag
12. Februar	Volksmusik-Konzert & Stubete
15. Februar	Kick-Off Einführung Schulverwaltungssoftware «SpeedAdmin»
04. März	3. Festival MEINE MUSIK
18. März	Instrumentenparcours & Tag der offenen Tür, Interlaken
25. März	Instrumentenparcours, Meiringen
April	Meisterkurs mit Reinhold Freidrich, Trompete im Haus der Musik
02. Juni	100 Jahre Artos, musikalische umrahmt von MSO-Schülerinnen und - Schülern
17. Juni	Freiwillige Stufentests zusammen mit MUSIKA & MSRT
22. Juni	ISO-Zertifizierungs-Audit SQS
28. Juni	Mitgliederversammlung Verein MSO
01. Juli	Konzert Brienzwiler
02. Juli	IFM-Begabten-Konzert, Oberhofen
11. August	Kollegiumstag
15. August	Besuch der MS Konsi Bern, Vortrag von Prof. Lutz Jäncke
20. August	Klavierkonzert mit Maria Rosolemos im Haus der Musik
21. Oktober	Präsentation MSO am IGA-Vereinstag
November	Zwei Konzerte des Orchestervereins Interlaken mit Beteiligung der MSO
November	Zwei erfolgreiche MSO-Lehrerkonzerte in Interlaken & Meiringen
Dezember	Zahlreiche Auftritte von Schülerinnen und Schülern der MSO an öffentlichen Anlässen

Veranstaltungen Lehrpersonen, Vorstand und Partnervereine

- 31 Schülerkonzerte
- Info-Veranstaltungen der Jugendmusik-Vereine
- 9 Teamsitzungen
- 2 Stipendiansitzungen
- 1 Vorstandssitzung
- 1 freiwilliger Stufentest
- 3 interne Audits
- 1 externes Audit (Rezertifizierung ISO 9001:2015, quarte Label)

**Semester-Schulgeld aktuell: CHF 830.- (40' wöchentlich / 18 Lektionen)**



## MEILENSTEINE SEIT 2013

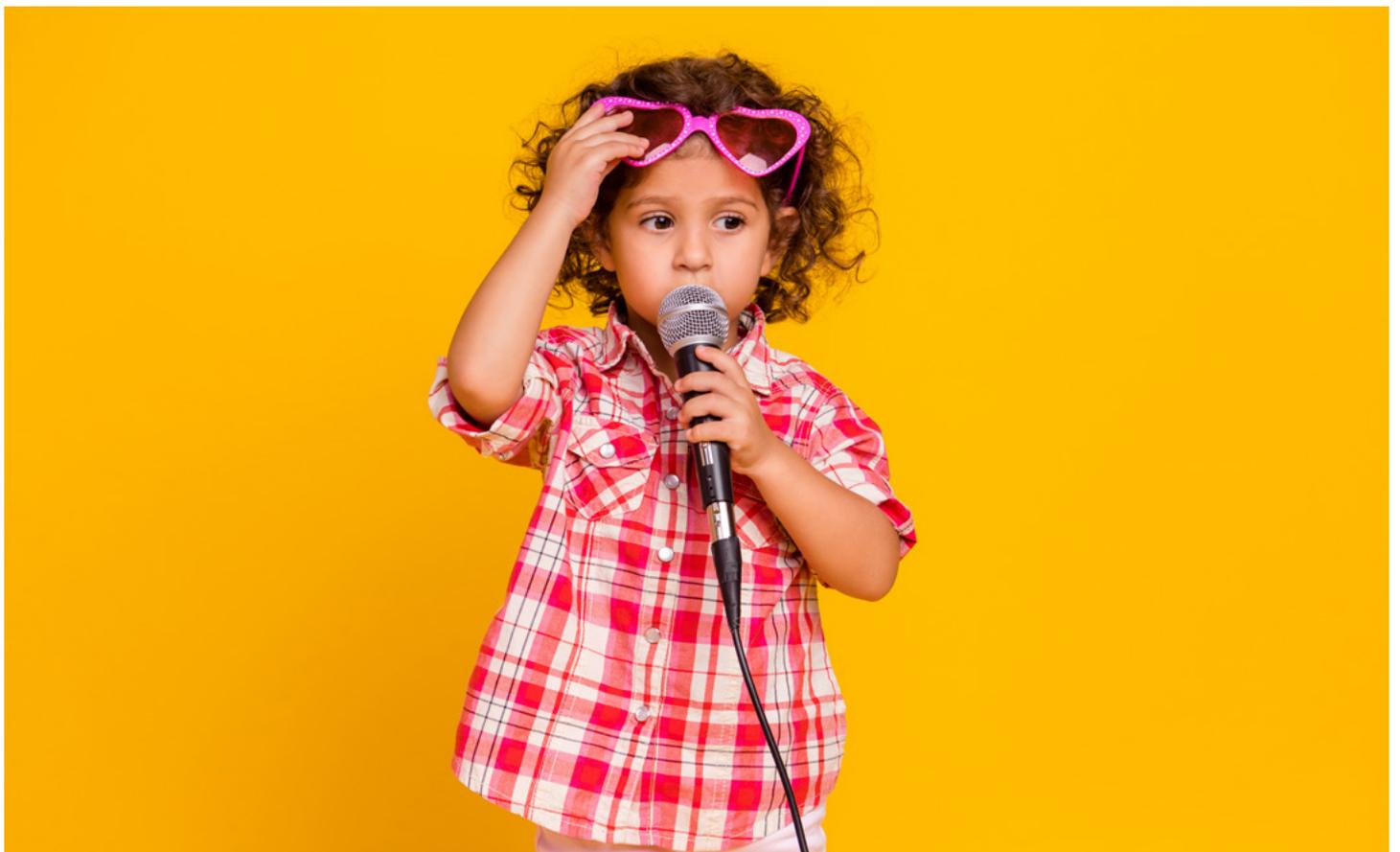
Gemeinschafts- und Entwicklungs-Projekte und Veränderungen in der Organisation

2013	Kampagne «Haus der Musik»	✓
2014	MSO-Musiktheater «Die kleine Hexe»	✓
2015	Neubau «Haus der Musik»	✓
2016	Einführung Qualitätsmanagement	✓
2016	Einzug ins «Haus der Musik»	✓
2016	MSO-Musiktheater «Der Zauberer von Oz»	✓
2017	ISO-Zertifizierung / quarte	✓
2018	Einführung Seniorenrhythmik	✓
2018	Leitbildprozess mit neuem Leitbild	✓
2018	Einführung «Freiwillige Stufentests VBMS»	✓
2018	Wechsel von Schülerberichten zu RESONANZ	✓
2018	MSO-Musiktheater «Die verlorenen Schuhe»	✓
2018	Legat Adelheid Foster	✓
2018	Porträt MSO in der Schweizer Musik Zeitung SMZ	✓
2019	Aufschaltung neue Website	✓
2019	Ensemble-Festival (Tag der Musik)	✓
2019	Aktualisierung Arbeitsverträge	✓
2019	Musikunterricht mit beeinträchtigten Menschen «MoRhythm» (Pilotprojekt)	✓
2020	Weiterbildung «Multidimensionaler Unterricht»	✓
2020	Fernunterricht während «Corona» (6 Wochen)	✓
2020	ISO-Zertifizierung / quarte (Erneuerung)	✓
2020	Anpassung Angebot Erwachsenenunterricht (Gründung Qualitymusic GmbH)	✓
2020	Einführung Konzept Begabtenförderung (IFM) mit MSRT und MUISKA	✓
2020	Organisationsentwicklung → selbstständige Arbeitsgruppen	✓
2020	MSO-Musiktheater «Das Schloss auf dem Mond»	✓
2020	Hornlager Gurnigel	✓
2020	Gründung Verein MEINE MUSIK	✓
2020	Start «Multidimensionaler Musikunterricht»	✓
2021	Neues interaktives Organisationshandbuch (Intranet)	✓
2021	Jubiläum - 40 Jahre Musikschule Oberland Ost	✓
2021	Gemeinschaftsprojekt mit Orchesterverein Interlaken	✓
2021	Einführung Harfe	✓
2021	Einführung «Musiktherapie» (über GmbH)	✓

2022 MSO-Musiktheater «Der Sultan von Indora»	✓
2022 Realisierung Erweiterung Raumangebot: Projekt ZSA	✓
2022 Erneuerung «Corporate Identity», Logo, Social Media	✓
2023 Erweiterung Angebot Ergänzungsfächer (Musik&Bewegung, El-KI, etc.)	✓
2023 ISO-Zertifizierung / quarte (Erneuerung)	✓
2024 Intensivierung Band-Unterricht	🔄
2024 Projekt «Luna & Sol»: Uraufführung	✓
2025 Musicalprojekt «D Larifari Brügg vo Villabo»	🔄
2025 Einführung Kla4bis7	🔄
2025 Projektwochen	🔄
2026 Jubiläum 10 Jahre «Haus der Musik»	🔄
2026 ISO-Zertifizierung / quarte (Erneuerung)	🔄

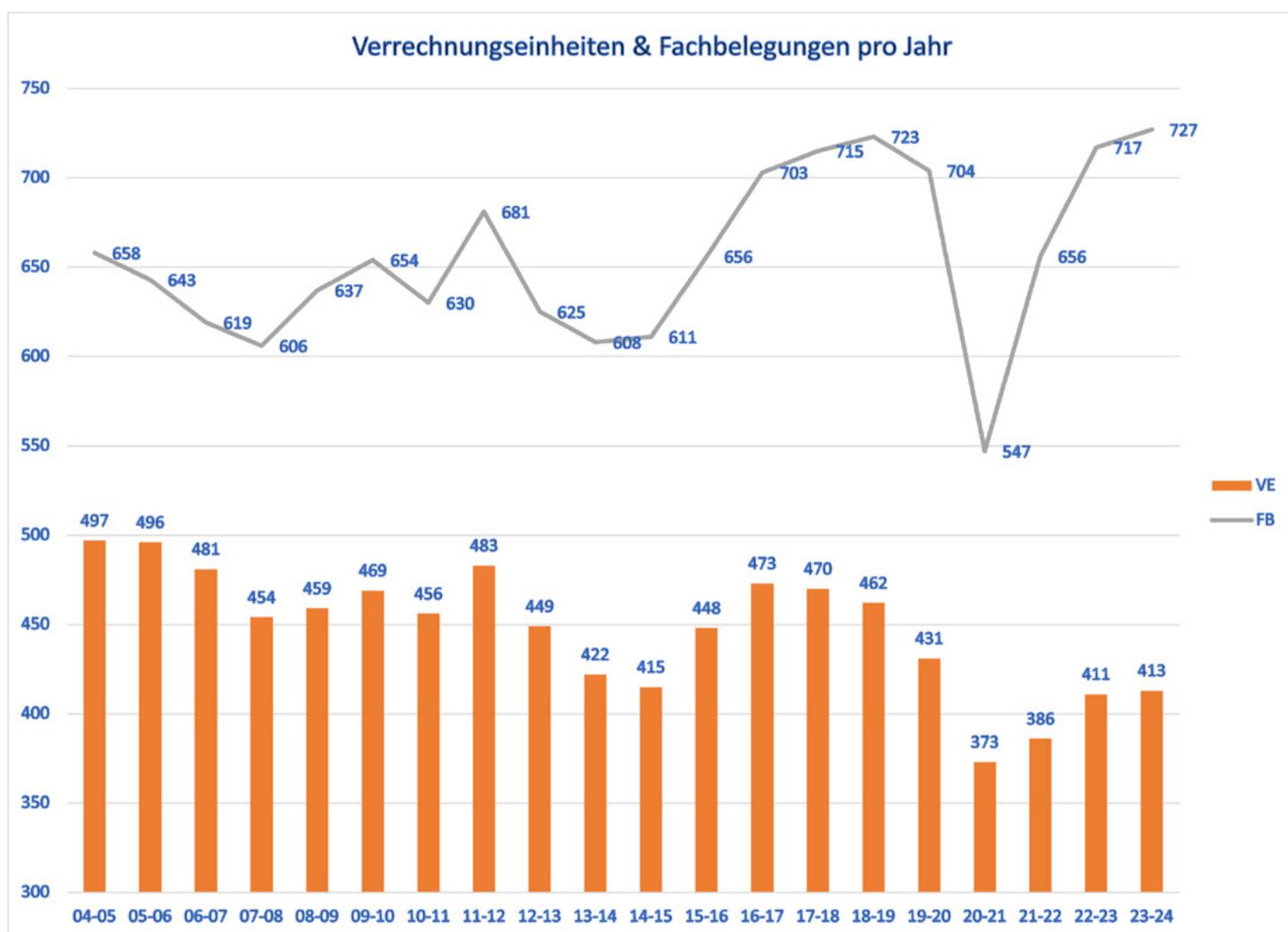
Legende:

✓ erledigt   🔄 in Arbeit   🔄 in Planung



# STATISTIKEN & KENNZAHLEN 2023

Verrechnungseinheiten	<b>412.812</b>	(eine Verrechnungseinheit = 40 Minuten wöchentlicher Einzelunterricht)
Schülerzahl	<b>673</b>	(Schülerzahl = Anzahl Personen, die an der MSO unterrichtet werden)
Fachbelegungen subv.	<b>727</b>	(Fachbelegung: ein Schüler kann mehrere Fächer belegen, deshalb ist diese Zahl höher als die Schülerzahl, diese Schüler sind subventioniert)
Fachbelegungen n. subv.	<b>54</b>	(Fachbelegungen von Erwachsenen, die nicht subventioniert werden)



## PENSENGRÖSSE ALLER MITARBEITENDEN

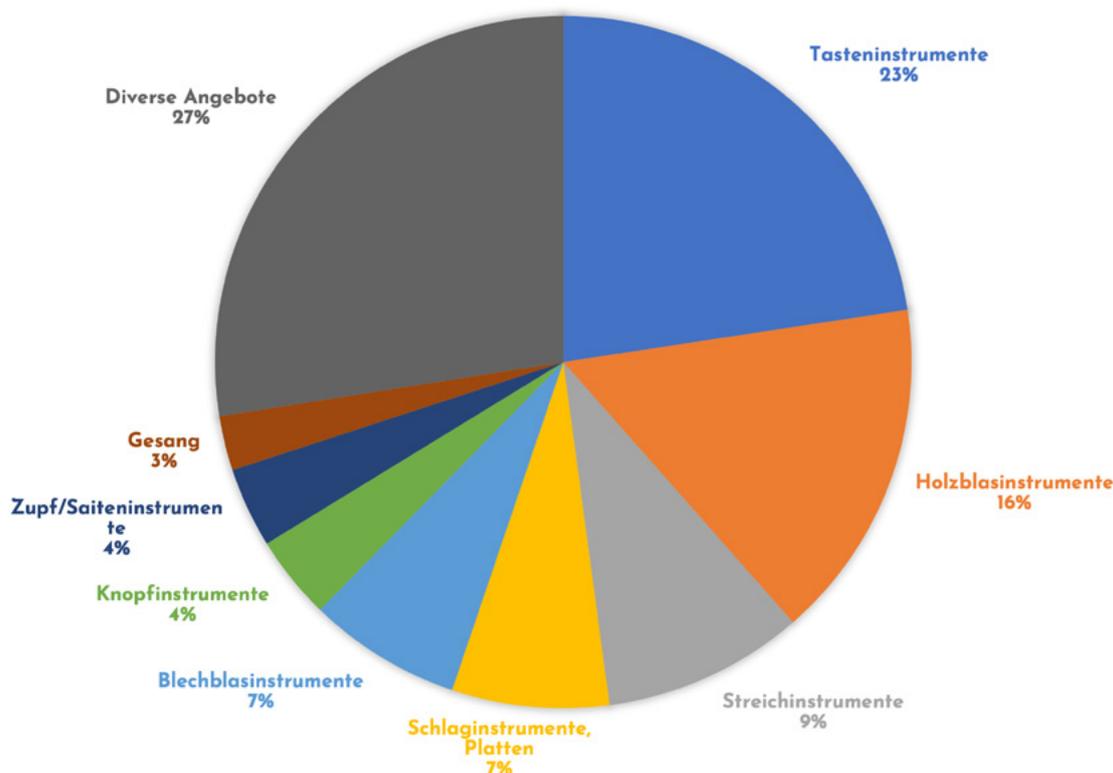
Kommentar: Die Mehrheit der Mitarbeitenden arbeitet mit einem Pensum unter 30%. Gründe: Instrumente mit kleiner Anzahl Schüler\*innen und die regionale Verteilung der Pensen (27 Gemeinden).

	8.2018	8.2019	8.2020	8.2021	8.2022	08.2023
Unter 20%	39% der Mit.	38% der Mit.	47% der Mit.	43% der Mit.	38% der Mit.	37% der Mit.
20 bis 30%	27% der Mit.	24% der Mit.	22% der Mit.	22% der Mit.	26% der Mit.	21% der Mit.
30 bis 40%	9% der Mit.	14% der Mit.	14% der Mit.	10% der Mit.	8% der Mit.	10% der Mit.
40 bis 50%	9% der Mit.	7% der Mit.	3% der Mit.	13% der Mit.	14% der Mit.	16% der Mit.
Über 50%	16% der Mit.	17% der Mit.	14% der Mit.	12% der Mit.	14% der Mit.	16% der Mit.

## MITARBEITER-GESPRÄCHE

- Mit den Mitarbeitenden der Schulleitung und der Administration werden jährlich Mitarbeitergespräche (MAG) geführt. Der Präsident des Vorstands führt das MAG mit dem Schulleiter.
- Mit den Lehrpersonen führt der Schulleiter jährlich ein MAG durch. 2023 wurden 38 Mitarbeitergespräche geführt.

## ANTEILMÄSSIGE FÄCHERBELEGUNG



### KOMMUNIKATION

#### Facebook-Abonnenten

- 31.12.2023 364

#### Instagram-Follower

- 31.12.2023 180

#### Website

Jahr	Besuchende	Seitenaufrufe
2018	462	3'136
2019	5'878	23'099
2020	7'517	22'533
2021	9'464	30'116
2022	11'689	35'288
2023	12'920	38'191

Beliebtester Monat: März

Beliebteste Seiten:

- |                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| 1. Home              | 5. Über uns       |
| 2. Lehrpersonen      | 6. Haus der Musik |
| 3. Unterrichtsfächer |                   |
| 4. Angebot           |                   |

### Weitere institutionalisierte schriftliche Kommunikationsmittel

#### Intern

- Infobrief Schulleitung an Kollegium, Sekretariat, Hausdienst, Reinigungsteam
- Organisationshandbuch online

#### Extern

- mosso, Auflage 900 Stück, jeweils April / September
- Homepage
- Jahresbericht, jeweils im Juni

## PR und Marketing

### Medien

- Zwölf Seiten Vorschau und Info auf Anlässe und Veranstaltungen im Magazin «Bödeli-Info».
- Regelmässige Vorschauen auf MSO-Anlässe im «Amtsanzeiger Interlaken» (redaktioneller Teil und Inserate).

### Infrastruktur / Unterrichtsräume

- Der grösste Teil des Unterrichts findet im «Haus der Musik» statt.
- Seit September 2022 hat die MSO zehn neue Räume in der Erweiterung (ehemalige Zivilschutzanlage) gleich neben dem Haus der Musik zur Verfügung.

### Unsere Aussenstationen

#### Brienz (Klavier, Cello, Violine)

Schulhaus Brienz, Geigenbauschule Brienz

#### Wengen (Klavier)

Schulhaus Wengen

#### Meiringen (Klavier, Geige, Querflöte, Klarinette, Schlagzeug)

- Schulhaus Pfrundmatte, Meiringen
- Probelokal Musikgesellschaft Meiringen

#### Unterseen (Trompete)

- Schulhaus Steindler Unterseen

#### Grindelwald (Klavier)

Schulhaus Endweg

Vereinzelt findet Musikunterricht aus logistischen Gründen (Postautoverbindungen etc.) auch in Privaträumen der Lehrpersonen statt.

### Inventar / Instrumente

Der Klavierpark wird laufend erneuert. Aufgrund der erhöhten Nachfrage nach Harfenunterricht, schaffte die MSO zwei Harfen an.

### Unterrichtsorganisation

Schnupperabonnemente

#### Jahr Total

2017: 113

2018: 101

2019: 104

2020: 68

2021: 99

2022: 93

2023: 95



### Begabtenförderung

18 Schülerinnen und Schüler aus elf Gemeinden waren 2023 im Begabtenförderungs-Programm (zusätzliche Unterrichtszeit).

Drei davon besuchten das regionale Intensiv Förderprogramm Musik (IFM) in Thun (Zusammenarbeit der drei Oberländer Musikschulen MSO, MUSIKA und MSR Thun).

## Trägerverein

### Anzahl Mitglieder

2017: 350  
2018: 343  
2019: 330  
2020: 310  
2021: 297  
2022: 292  
2023: 281

### Mitgliederbeiträge (in CHF) Verein

2017: 8'750.-  
2018: 8'575.-  
2019: 8'250.-  
2020: 7'750.-  
2021: 7'425.-  
2022: 7'300.-  
2023: 8'430.-

## Aussenbeziehungen

### Leistungen externer Anbieter

Die Zusammenarbeit mit den unten genannten Firmen hat im Jahr 2023 reibungslos funktioniert.

- Piano Oesch, Oliver Oesch (Klavierunterhalt und Stimmungen)
- Sealed Air (Reinigungsmaterial)
- www.print24.ch (Drucksachen)
- Hector Herzig, HERZKA AG (Beratung)
- Immer AG Thun, Thomas Frei (Schliessanlagen)
- L2A Architekten, Unterseen, Paul Rosser (Erweiterung MSO)
- Computerfuchs, Interlaken (IT)
- Wyler Elektro AG, Walter Jorns (Hausinfrastruktur)
- «Interlaken Classics» (Meisterkurse)

### Kontakt zu anderen Musikschulen

Intensive Kontakte zu den Musikschulen MSR Thun und MUSIKA

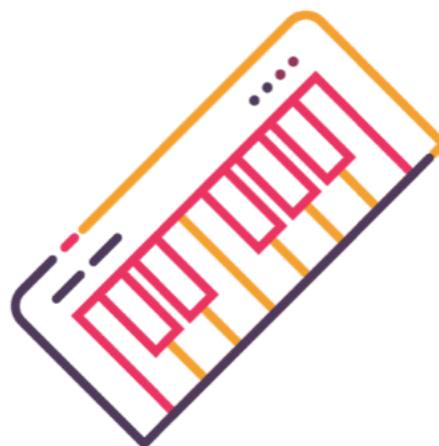
- Mit den anderen ISO-zertifizierten Musikschulen besteht ein regelmässiger Austausch.
- Mitarbeit in Arbeitsgruppe von SL aus der ganzen Schweiz (HERZKA).
- Vom VBMS organisierte und von Vertretenden unserer Musikschule besuchte Treffen auf Ebene Trägerverein/Strategie und Administration
- Verein «Meine Musik»

### Kontakt zu Volksschulen

- Schulen Interlaken und Unterseen: Angebot der Schule «Bläserklasse», erteilt durch LP MSO

### Zusammenarbeit mit den Musikvereinen

- Jugendmusik Interlaken: Zusammenarbeit im «Haus der Musik», am Instrumentenparcours und am «Tag der Musik», gemeinsame Infrastruktur
- Jugendmusik Unterseen: Zusammenarbeit am Instrumentenparcours und am «Tag der Musik»
- Jugendmusik Wilderswil: Grundausbildung
- Jugendmusik Meiringen: Grundausbildung und Wiederaufbau des Vereins
- Musikverein Interlaken-Unterseen: Zusammenarbeit am Tag der Musik



# RECHNUNG VEREIN MSO 2023 / BUDGETS 2024 & 2025

Verein Musikschule MSO

Vereinsrechnung vom

01.01.2023 - 31.12.2023

	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022		Budget 2024		Budget 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000	Ausserordentl. Beiträge	500,00		500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	2770,00
3200	Mitgliederbeiträge	2770,00		3000,00	2870,00	3300,00	3300,00	3300,00	2770,00	1200,00
3400	Zmsatztrag	1420,65		10,00	10,05	10,00	10,00	10,00	1200,00	110000,00
3500	Haus der Musik (HdM)	102'007,65		100'000,00	103'420,55	110'000,00	110'000,00	110'000,00	3300,00	25'000,00
4500	HdM - Steuern	3'159,65	106'698,30	3'000,00		3'300,00	3'300,00	3'300,00	25'000,00	57'500,00
4510	HdM - Hypozins	19'262,50		15'000,00		21'324,50	20'000,00	20'000,00	57'500,00	2'700,00
4520	HdM - Abschreibungen	57'500,00		57'500,00		57'500,00	57'500,00	57'500,00	16'000,00	4'000,00
4530	HdM - Baurechtszins	2'700,75		2'700,00		2'700,75	2'800,00	2'800,00	16'000,00	0,00
4540	HdM - Rückstellungen	15'250,00		14'000,00		14'806,20	14'000,00	14'000,00	4'000,00	0,00
4550	HdM - Versicherungen	4'134,30		4'000,00		3'929,45	4'000,00	4'000,00	0,00	1'600,00
4900	Schulhaus	126,75		400,00		240,40	400,00	400,00	800,00	800,00
5000	Entschädigungen	1'600,00		1'600,00		1'600,00	1'600,00	1'600,00	600,00	600,00
6510	Porti-Taxen-Gebühren	714,55		800,00		401,55	800,00	800,00	113'810,00	113'810,00
6520	Verschiedenes	414,90		600,00		1'509,25	600,00	600,00	2'970,00	114'470,00
	<b>Gewinn / Verlust</b>	<b>104'863,40</b>	<b>106'698,30</b>	<b>99'600,00</b>	<b>103'510,00</b>	<b>107'171,75</b>	<b>105'000,00</b>	<b>113'810,00</b>	<b>111'500,00</b>	<b>114'470,00</b>
		<b>1'834,90</b>	<b>106'698,30</b>	<b>3'910,00</b>	<b>103'510,00</b>	<b>107'171,75</b>	<b>8'810,00</b>	<b>113'810,00</b>	<b>2'970,00</b>	<b>114'470,00</b>

	Bilanz 2023		Bilanz 2022		Bilanz 2021		Bilanz 2020		Bilanz 2019	
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
1010	Postcheck	3'194,77	4'634'294,50	4'323,62	5624,92	7'309,47	3'729'676,89	7'309,47	8'348,07	449'905,52
1025	EKI 16 1.015.962.02	694'377,56	589'301,56	589'301,56	621'420,53	563'610,02	563'610,02	563'610,02	500'963,50	0,00
1027	EKI 215.856.93.118 (Baukt)	92'101,17	257'426,37	257'426,37	485'499,37	469'214,70	469'214,70	469'214,70	0,00	0,00
1050	VST Guthaben	497,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1060	EKI Wertschiffendepot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030	EKI Steinhockkonto	0,00	299,00	299,00	10'288,95	10'278,65	10'278,65	10'268,40	2'710'415,25	10'268,40
1400	Liegenschaft Haus der Musik	3'844'123,80	3'758'942,10	3'758'942,10	2'925'941,95	2'679'264,05	2'679'264,05	2'710'415,25	3'679'900,74	-6'281,95
2030	<b>Passiven</b>	<b>4'634'294,50</b>	<b>4'610'292,65</b>	<b>4'610'292,65</b>	<b>4'048'775,72</b>	<b>3'729'676,89</b>	<b>3'729'676,89</b>	<b>3'679'900,74</b>	<b>3'679'900,74</b>	18'807,05
2140	Kreditoren	-78'198,80	-103'733,95	-103'733,95	5'465,20	9'800,20	9'800,20	9'882,10	1'697'896,37	600'000,00
2140	Sipendiefonds	52'919,14	56'909,04	56'909,04	61'380,26	68'296,95	68'296,95	73'108,10	1'833'150,00	600'000,00
2141	Instrumentenfonds	11'005,35	5'335,60	5'335,60	7'412,85	16'152,65	16'152,65	18'807,05	1'833'150,00	1'250'000,00
2142	Projektfonds	45'728,60	47'983,95	47'983,95	42'991,95	61'026,40	61'026,40	39'997,70	1'250'000,00	14'536,57
2143	Begabiefonds	2'990,00	7'140,00	7'140,00	14'402,50	14'402,50	14'402,50	62'413,00	1'833'150,00	1'250'000,00
2145	Rückstellungen HdM	106'844,20	91'594,20	91'594,20	76'788,00	76'788,00	76'788,00	48'463,00	1'833'150,00	1'250'000,00
2146	Rückstellungen Hypozins	6'459,00	20'351,70	20'351,70	2'023'760,44	2'023'760,44	2'023'760,44	1'697'896,37	1'833'150,00	1'250'000,00
2150	Haus der Musik (Spenden)	2'038'860,44	2'038'860,44	2'038'860,44	1'183'150,00	1'183'150,00	1'183'150,00	1'183'150,00	1'250'000,00	14'878,37
2160	Darlehen Gemeinden	1'183'150,00	1'183'150,00	1'183'150,00	600'000,00	600'000,00	600'000,00	600'000,00	14'878,37	14'878,37
2170	Hypothek EKI	1'250'000,00	1'250'000,00	1'250'000,00	13'072,82	13'072,82	13'072,82	15'536,92	14'878,37	14'878,37
2800	<b>Eigenkapital</b>	<b>14'536,57</b>	<b>12'701,67</b>	<b>12'701,67</b>	<b>13'072,82</b>	<b>13'072,82</b>	<b>13'072,82</b>	<b>15'536,92</b>	<b>14'878,37</b>	<b>14'878,37</b>

## KOMMENTAR ZUR MSO-BETRIEBS- UND VEREINSRECHNUNG 2023

- Die Betriebsrechnung basiert auf 412.182 Verrechnungseinheiten (1 VE = 18x40 Minuten Unterricht während eines Semesters). Bei der Planung des Budgets ist man von 400 Verrechnungseinheiten ausgegangen.
- Kanton und Gemeinden leisteten 2023 den gesetzlich garantierten Anteil von 30% an den anrechenbaren Kosten. Der Kanton Bern schreibt durch die Musikschulverordnung (MSV) Rahmenbedingungen für die Anstellung der Lehrpersonen, einschliesslich des Gehaltssystems vor.
- Die Betriebsrechnung der Musikschule Oberland Ost ist ausgeglichen.
- Personalkosten machen 84,7% des Aufwands der Musikschule aus. Davon sind gut 85% Lohn- und Sozialversicherungskosten für die Lehrpersonen.
- Erträge und Personalaufwand für Lehrpersonen und Leitung fallen geringfügig höher aus als budgetiert, da sie direkt abhängig von der Anzahl unterrichteter Einheiten sind.
- Übriger Personalaufwand und strukturelle Kosten sind dagegen mehrheitlich Fixkosten, die weniger von Schwankungen der Schülerzahlen abhängig sind.
- Der höhere Beitrag bei den Raummieten an Gemeinden erklärt sich aus einer im Jahr 2022 nicht gestellten Rechnung einer Gemeinde.
- Der Instrumentenfonds wird durch den Ertrag aus Vermietungen geüfnet. Der Unterhalt der Instrumente wird aus dem Betrieb finanziert.
- Im Jahr 2023 wurden 33 Kinder mit insgesamt CHF 16'619.05 unterstützt (Stipendienfonds). Der Stipendienfonds wird durch Mitgliederbeiträge und Konzertkollekten finanziert. Gegenüber dem Jahr 2022 ist das eine Abnahme von 7.8%.
- Die Gesamten Betriebskosten belaufen sich auf CHF 2.11 Mio. Für den grössten Anteil kommen auf: Gemeinden (40.6%), Eltern über das Schulgeld (32.2%) und der Kanton (24.2%, was 30% der anrechenbaren Kosten entspricht).

**UMSOBESSER!**

# PROJEKTFONDS VEREIN MSO 2023

Projekttonds	Rechnung 2023		Rechnung 2022		Rechnung 2021		Rechnung 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Seniorenrhythmik	7'114.05	10'040.00	6'441.60	6'840.00			40.00	9'490.00		
Kammermusikwochenende	960.00		800.00		1'200.00		1'600.00	1'070.00		
Beteiligung Klarnettentag			209.15							
Beteiligung Harfenprojekt			200.00							
Beteiligung Hornlager			300.00							
Beteiligung Bigband	1'300.00									
Beteiligung Oergelworkshop			350.00							
Burggemeinde Interlaken Spende		500.00		500.00						
Beteiligung MSRT, Studer			60.00							
Thamonwan Bangkok				100.00						
Raummete Einnahmen	160.00	160.00		340.00				34.00		
Kopien Einnahmen										
Urschreistuhl, Gutscheine			59.50				150.00	75.00		
Marketing							924.70			
Beteiligung an Schlussrrg Betrieb							500.00		0.00	0.00
Beteiligung an Schwyzerdigeiquartett									20.00	80.00
Entschädigung Instrumentenparcours/MIA									350.00	1'014.00
Einnahmen Schlüsseldepot										
Auftritte										
Theater "der Sultan von Indora"	14'181.90	5'332.10	250.20	9'100.00						
Theater "das Schloss auf dem Mond"					18'427.20	110.00	62.80	10'540.00	332.80	7'950.00
Kollekten div. Projekte	765.35	8'396.70					500.00	2'272.50	1'700.00	9'058.20
Kinderchor/Stimmbildungsprojekt	834.30	540.00	2'990.00	2'990.00		760.00			1'120.00	815.00
Projekt "Meine Musik" (Onof)										
Studentest	2'495.25	2'034.10	2'966.15	90.00	3'137.80	110.00	1'908.20	1'774.75	3'011.30	30.00
Stübete	949.05	300.00		600.00		620.00	577.85	2'000.00	603.10	1'313.00
Spenden / Kollekten aus Todeställen							50.00		0.00	1'530.65
Jodelprojekt							1'210.00	1'330.00		0.00
Jodelgesangunterricht für Erwachsene	3'673.80	3'207.10	3'870.00	3'875.00	2'600.00	2'750.00				
Millitärtheoriekurs		480.00		480.00		900.00				
OVI-Projekt, Beteiligung MSO			3'608.60		95.90					
Flutnob, Volksmusik on Tour					2'014.20	1'572.50				
Auslagen Gruppe Bio-Diversität					195.85					
Anteil MSO an FMH-Unterricht					245.00					
Diverses (Verabschiedungen etc.)			71.80		447.00					
Angebot der Schule	400.00									
Startgelder Wettbewerb	100.00									
Auslagen Skulptur (Eingang)	311.65									
Kollegiumstiaq, Ausflug					504.00					
	33'245.35	30'990.00	22'177.00	24'469.00	29'006.95	10'972.50	7'523.55	28'552.25	7'137.20	22'140.85
<b>Ertrags-/Aufwandüberschuss</b>		<b>2'255.35</b>	<b>2'292.00</b>		<b>18'034.45</b>	<b>21'028.70</b>	<b>28'552.25</b>		<b>8'018.90</b>	
	33'245.35	33'245.35	24'469.00	24'469.00	29'006.95	29'006.95	28'552.25	28'552.25	22'140.85	22'140.85

Frühjahr 2024 / RS

# STIPENDIENFONDS, INSTRUMENTENFONDS VEREIN MSO 2023, BUDGET 2025, RÜCKSTELLUNGEN, BEGABTENFONDS

	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022		Budget 2024		Budget 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Stipendienfonds</b>										
Passivbeiträge		2770,00		3000,00		2870,00		3000,00		2770,00
Musikeranlässe		2024,15		1000,00		1049,35		1000,00		1000,00
Zinsen Kassenobligationen		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Spenden (inkl. Kollekten Todesfälle)	3000,00		10835,00		4000,00		9636,78		4000,00	
Stipendien	16519,05		16000,00		18027,35		18000,00		16000,00	
<b>Ertrags-/Aufwandüberschuss</b>	19819,05	15829,15	16000,00	8000,00	18027,35	13556,13	18000,00	8000,00	16000,00	7770,00
		<b>3.989,90</b>		<b>8.000,00</b>		<b>4.471,22</b>		<b>10.000,00</b>		<b>8.230,00</b>
	19819,05		16000,00		18027,35		18000,00		18000,00	

	Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022		Budget 2024		Budget 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Instrumentenfonds</b>										
Vermietung	210,00		11505,50		180,00	11416,00		11000,00		11000,00
Zinsen Bankkonto	0,00			0,00		0,00		0,00		0,00
Instrumentenverwaltung	717,50		500,00		611,25		500,00		600,00	
Instrumenten-Unterhalt	8863,30		9000,00		11738,40		9000,00		15000,00	
Instrumenten-Miete/Kauf	3374,95		5000,00		3963,60		5000,00		5000,00	
Spenden (aus Todesfall)	13165,75		1130,00							
Instrumentenverkauf		3200,00								
Übertrag von Stipendienfonds		3000,00								
Porto, Bankspesen	0,00		50,00		0,00	0,00	50,00		0,00	
<b>Ertrags-/Aufwandüberschuss</b>	13165,75	18835,50	14550,00	11000,00	16493,25	14416,00	14550,00	11000,00	20600,00	11000,00
	<b>5.669,75</b>			<b>3.550,00</b>		<b>2.077,25</b>		<b>3.550,00</b>		<b>9.600,00</b>
	18835,50		14550,00		16493,25		14550,00		20600,00	

	Rechnung 2023		Budget 2023		Budget 2024		Budget 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Rückstellungen Haus der Musik</b>								
Einlage in Fonds		15250,00		14000,00		14000,00		16000,00
		15250,00		14000,00		14000,00		16000,00

	Rechnung 2023		Budget 2023		Budget 2024		Budget 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Rückstellungen Hypothekarzins</b>								
Entnahme aus Fonds		13892,70		0,00		0,00		0,00
		13892,70		0,00		0,00		0,00

	Rechnung 2023		Budget 2023		Budget 2024		Budget 2025	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Begabtenfonds</b>								
Saldo per 1.1.2023		7140,00		5000,00		0,00		0,00
Vergrüßungen aus Fonds im 2023	4150,00		5000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Restsaldo per 31.12.2023	7140,00		5000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	ERTRAG		Rechnung 2023		Budget 2023		Rechnung 2022	
	412,182 VE	100 VE	400 VE	100 VE	412,169 VE	100 VE		
3401	Schulgelder subvent. Unterricht	680'730.30	166'032.00	664'000.00	161'951.00	674'409.35	164'490.00	
3409	Erlösminderung subvent. Unterricht	-14'523.09	-3'542.00	-15'000.00	-3'659.00	-14'700.43	-3'585.00	
3411	Schulgelder nicht subv. Unterricht	25'569.00	6'234.00	12'000.00	2'927.00	18'822.30	4'591.00	
3419	Erlösminderung nicht-sub. Unterricht	0.00	0.00	0.00	0.00	-250.00	-61.00	
3430	Einschreibengebühren	2'140.00	522.00	2'000.00	488.00	3'100.00	756.00	
	<b>Schulgelder</b>	<b>693'906.21</b>	<b>169'245.00</b>	<b>663'000.00</b>	<b>161'707.00</b>	<b>681'381.22</b>	<b>166'191.00</b>	
3500	Gemeindebeiträge	858'232.76	209'325.00	878'000.00	214'146.00	811'903.92	198'025.00	
3510	Kantonsbeiträge	511'504.00	124'757.00	510'000.00	124'390.00	466'925.00	113'884.00	
3511	ausserord. Kantonsbeitrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>Gemeinde- u. Kantonsbeiträge</b>	<b>1'369'736.76</b>	<b>334'082.00</b>	<b>1'388'000.00</b>	<b>338'537.00</b>	<b>1'278'828.92</b>	<b>311'909.00</b>	
3600	Ertrag Raumvermietung	13'246.80	3'231.00	15'000.00	3'659.00	12'662.85	3'089.00	
3610	Nebenerträge	34'861.90	8'503.00	4'700.00	1'146.00	15'585.70	3'801.00	
3650	Zinsertrag (Betrieb)	453.55	111.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>Übrige Erträge</b>	<b>48'562.25</b>	<b>11'844.00</b>	<b>19'700.00</b>	<b>4'805.00</b>	<b>28'248.55</b>	<b>6'890.00</b>	
	<b>Total</b>	<b>2'112'205.22</b>	<b>515'172.00</b>	<b>2'070'700.00</b>	<b>505'049.00</b>	<b>1'988'458.69</b>	<b>484'990.00</b>	

im Frühling 2024 / R. Schmockler

# MUSIKSCHULE OBERLAND OST

	Rechnung 2023		Budget 2023		Betriebsrechnung 01.01.2023 - 31.12.2023	
	412.182 VE	100 VE	400 VE	100 VE	412.189	100 VE
<b>AUFWAND</b>						
5410 Gehälter Lehrer u. Schulleitung	1'538'435.00	375'228.00	1'500'000.00	365'854.00	1'456'953.30	355'354.00
5420 Entschädigung Stellvertreter	8'780.85	2'142.00	10'000.00	2'439.00	2'418.65	590.00
5425 Rückerst. SG anteile Stellvertretung	6'405.90	1'562.00	7'000.00	1'707.00	8'218.90	2'005.00
5430 Kinderzulagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5433 Betreuungszulagen	8'068.00	1'968.00	7'000.00	1'707.00	7'491.50	1'827.00
5450 Leistungen Sozialversicherungen	-26'221.80	-6'396.00	-20'000.00	-4'878.00	-9'615.90	-2'345.00
5470 AHV, IV, EO, ALV (2019:inkl. FAK)	100'424.85	24'494.00	100'000.00	24'390.00	95'873.80	23'384.00
5471 Beiträge FAK	24'320.30	5'932.00	25'000.00	6'098.00	23'152.50	5'647.00
5472 Berufliche Vorsorge BVG	109'763.75	26'772.00	105'000.00	25'610.00	103'260.95	25'186.00
5473 Unfallversicherung UVG	10'642.15	2'596.00	9'000.00	2'561.00	10'341.35	2'522.00
5474 Krankentagegeldvers.	7'846.10	1'914.00	5'000.00	1'220.00	7'450.45	1'817.00
<b>Personalaufw. Lehrer und Leitung</b>	<b>1'788'465.10</b>	<b>436'211.00</b>	<b>1'748'000.00</b>	<b>426'341.00</b>	<b>1'705'545.50</b>	<b>415'987.00</b>
5481 Weiterbildung / Schulentwicklung	4'465.85	1'089.00	7'000.00	1'707.00	4'711.60	1'149.00
5483 Spesenentschädigung	3.00	1.00	500.00	122.00	146.20	36.00
5484 Reisespesen	4'709.20	1'149.00	4'500.00	1'098.00	4'436.40	1'082.00
5610 Gehälter Verwaltung inkl. Soz. Leist.	74'309.65	18'124.00	70'000.00	17'073.00	70'494.95	17'194.00
5620 Uebriger Mitarbeiteraufwand	27'924.25	6'811.00	32'000.00	7'805.00	25'717.75	6'273.00
6000 Miete Lokale inkl. Nebenkosten	127'703.40	31'147.00	140'000.00	34'146.00	116'089.90	28'315.00
6002 Raummieten an Gemeinden u. Institutionen	24'236.75	5'911.00	6'000.00	1'463.00	8'158.75	1'990.00
6003 Raummieten an Private	1'835.00	448.00	2'000.00	488.00	2'815.00	687.00
6101 Unterhalt und Ersatz Mobiliar	4'352.80	1'062.00	6'000.00	1'463.00	5'917.50	1'443.00
6104 Unterhalt Instrumente	6'074.44	1'482.00	6'000.00	1'463.00	2'975.50	726.00
6106 Miete Instrumente	242.30	59.00	500.00	122.00	0.00	0.00
6300 Sachversicherungen	2'683.10	654.00	2'700.00	659.00	2'653.90	647.00
6500 Büromaterial	1'117.55	273.00	1'500.00	366.00	1'077.30	263.00
6501 Drucksachen	1'696.15	414.00	4'000.00	976.00	2'219.95	541.00
6504 Notenmaterial, Fachliteratur	62.90	15.00	1'000.00	244.00	57.00	14.00
6510 Telefon, Fax	1'893.70	462.00	2'000.00	488.00	1'081.00	264.00
6513 Porti und Inkassospesen	1'331.95	325.00	2'300.00	561.00	2'022.55	493.00
6515 Bank- und Postspesen	894.65	218.00	1'000.00	244.00	910.50	222.00
6520 Beiträge (VBMS, VMS)	3'594.20	877.00	4'000.00	976.00	3'689.00	900.00
6521 Spenden	0.00	0.00	200.00	49.00	0.00	0.00
6560 Informaikaufwand	13'470.83	3'286.00	10'000.00	2'439.00	11'654.20	2'842.00
6570 Qualitätsmanagement	5'997.80	1'463.00	6'000.00	1'463.00	3'481.95	849.00
6600 Werbung, Inserate	8'342.00	2'035.00	7'000.00	1'707.00	8'825.35	2'153.00
6670 Veranstaltungen	4'389.65	1'071.00	4'500.00	1'098.00	1'906.15	465.00
6671 Musiklager	1'040.00	254.00	1'000.00	244.00	1'000.00	244.00
6790 Übriger Aufwand	1'369.00	334.00	1'000.00	244.00	870.79	212.00
6800 Kapital-Zinsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2'112'205.22</b>	<b>515'172.00</b>	<b>2'070'700.00</b>	<b>505'049.00</b>	<b>1'988'458.69</b>	<b>484'990.00</b>

	<b>Rechnung 2023</b> 412,182 VE	<b>Budget 2023</b> 400 VE	<b>Budget 2024</b> 410 VE	<b>Budget 2025</b> 420 VE	
<b>ERTRAG</b>					
3401	Schulgelder subvent. Unterricht	680'730.30	664'000.00	682'000.00	700'000.00
3409	Erlösminderung subvent. Unterricht	-14'523.09	-15'000.00	-15'000.00	-15'000.00
3411	Schulgelder nicht subv. Unterricht	25'559.00	12'000.00	15'000.00	15'000.00
3419	Erlösminderung nicht. Sub. Unterricht	0.00	0.00	0.00	0.00
3430	Einschreibgebühren	2'140.00	2'000.00	2'500.00	2'500.00
	<b>Schulgelder</b>	<b>693'906.21</b>	<b>663'000.00</b>	<b>684'500.00</b>	<b>702'500.00</b>
3500	Gemeindebeiträge	858'232.76	878'000.00	867'700.00	920'000.00
3510	Kantonsbeiträge	511'504.00	510'000.00	535'000.00	555'000.00
3511	ausserord. Kantonsbeitrag	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Gemeinde- u. Kantonsbeiträge</b>	<b>1'369'736.76</b>	<b>1'388'000.00</b>	<b>1'402'700.00</b>	<b>1'475'000.00</b>
3600	Ertrag Raumvermietung	13'246.80	15'000.00	15'000.00	15'000.00
3610	Nebenbeiträge	34'861.90	4'700.00	10'000.00	11'300.00
3650	Zinsertrag (Betrieb)	453.55	0.00	0.00	500.00
	<b>Übrige Erträge</b>	<b>48'562.25</b>	<b>19'700.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>26'800.00</b>
	<b>Total</b>	<b>2'112'205.22</b>	<b>2'070'700.00</b>	<b>2'112'200.00</b>	<b>2'204'300.00</b>

im Frühling 2024 / RS

# MUSIKSCHULE OBERLAND OST

2023

	Rechnung 2023		Budget 2023		Budget 2024		Budget 2025	
	412,182 VE	400 VE	410 VE	420 VE				
<b>AUFWAND</b>								
5410 Gehälter Lehrer u. Schulleitung	1'538'435.00	1'500'000.00	1'520'000.00	1'590'000.00				
5420 Entschädigung Stellvertreter	8'780.85	10'000.00	10'000.00	10'000.00				
5425 Rückerst. Schulj. anstelle Stv.	6'405.90	7'000.00	7'000.00	7'000.00				
5430 Kinderzulagen	0.00	0.00	0.00	0.00				
5433 Betreuungszulagen	8'068.00	7'000.00	7'000.00	7'000.00				
5450 Leistungen Sozialversicherungen	-26'221.80	-20'000.00	-15'000.00	-15'000.00				
5470 AHV, IV, EO, ALV	100'424.85	100'000.00	100'000.00	102'000.00				
5471 Beiträge FAK	24'320.30	25'000.00	25'000.00	25'000.00				
5472 Berufliche Vorsorge BVG	109'763.75	105'000.00	105'000.00	112'000.00				
5473 Unfallversicherung UVG	10'642.15	9'000.00	10'000.00	11'000.00				
5474 Krankentaggeldvers.	7'846.10	5'000.00	8'000.00	8'000.00				
<b>Personalaufw. Lehrer und Leitung</b>	<b>1'788'465.10</b>	<b>1'748'000.00</b>	<b>1'777'000.00</b>	<b>1'857'000.00</b>				
5481 Weiterbildung / Schulentwicklung	4'465.85	7'000.00	6'000.00	6'000.00				
5483 Spesenentschädigung	3.00	500.00	500.00	500.00				
5484 Reisespesen	4'709.20	4'500.00	4'500.00	4'500.00				
5610 Gehälter Verwaltung inkl. Soz. Leist.	74'309.65	70'000.00	75'000.00	76'000.00				
5620 Uebriger Mitarbeiteraufwand	27'924.25	32'000.00	32'000.00	32'000.00				
6000 Miete Schulhaus und Büroräume inkl. NK	127'703.40	140'000.00	140'000.00	140'000.00				
6002 Raummieten an Gemeinden	24'236.75	6'000.00	7'000.00	18'000.00				
6003 Raummieten (Entschädigung an Lehrpersonen)	1'835.00	2'000.00	1'500.00	1'500.00				
6101 Unterhalt/Ersatz Mobiliar u. Geräte	4'352.80	6'000.00	6'000.00	6'000.00				
6104 Unterhalt Instrumente	<b>6'074.44</b>	6'000.00	6'000.00	6'000.00				
6106 Miete Instrumente	242.30	500.00	500.00	600.00				
6300 Sachversicherungen	2'683.10	2'700.00	2'700.00	2'700.00				
6500 Büromaterial	1'117.55	1'500.00	1'500.00	1'500.00				
6501 Drucksachen	1'696.15	4'000.00	3'000.00	3'000.00				
6504 Notenmaterial, Fachliteratur	62.90	1'000.00	500.00	500.00				
6510 Telefon, Fax, Internet	1'893.70	2'000.00	2'000.00	2'000.00				
6513 Porti und Inkassospesen	1'331.95	2'300.00	2'300.00	2'300.00				
6515 Bank- und Postspesen	894.65	1'000.00	1'000.00	1'000.00				
6520 Beiträge (VBMS, VMS)	3'594.20	4'000.00	4'500.00	4'500.00				
6521 Spenden	0.00	200.00	200.00	200.00				
6560 Informatikaufwand	13'470.83	10'000.00	20'000.00	20'000.00				
6570 Quartie / Qualitätsmanagement	5'997.80	6'000.00	5'000.00	5'000.00				
6600 Werbung, Inserate	8'342.00	7'000.00	7'000.00	7'000.00				
6670 Veranstaltungen	4'389.65	4'500.00	4'500.00	4'500.00				
6671 Musiklager	1'040.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00				
6790 Uebriger Aufwand	1'369.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00				
6800 Kapital-Zinsaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00				
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2'112'205.22</b>	<b>2'070'700.00</b>	<b>2'112'200.00</b>	<b>2'204'300.00</b>				

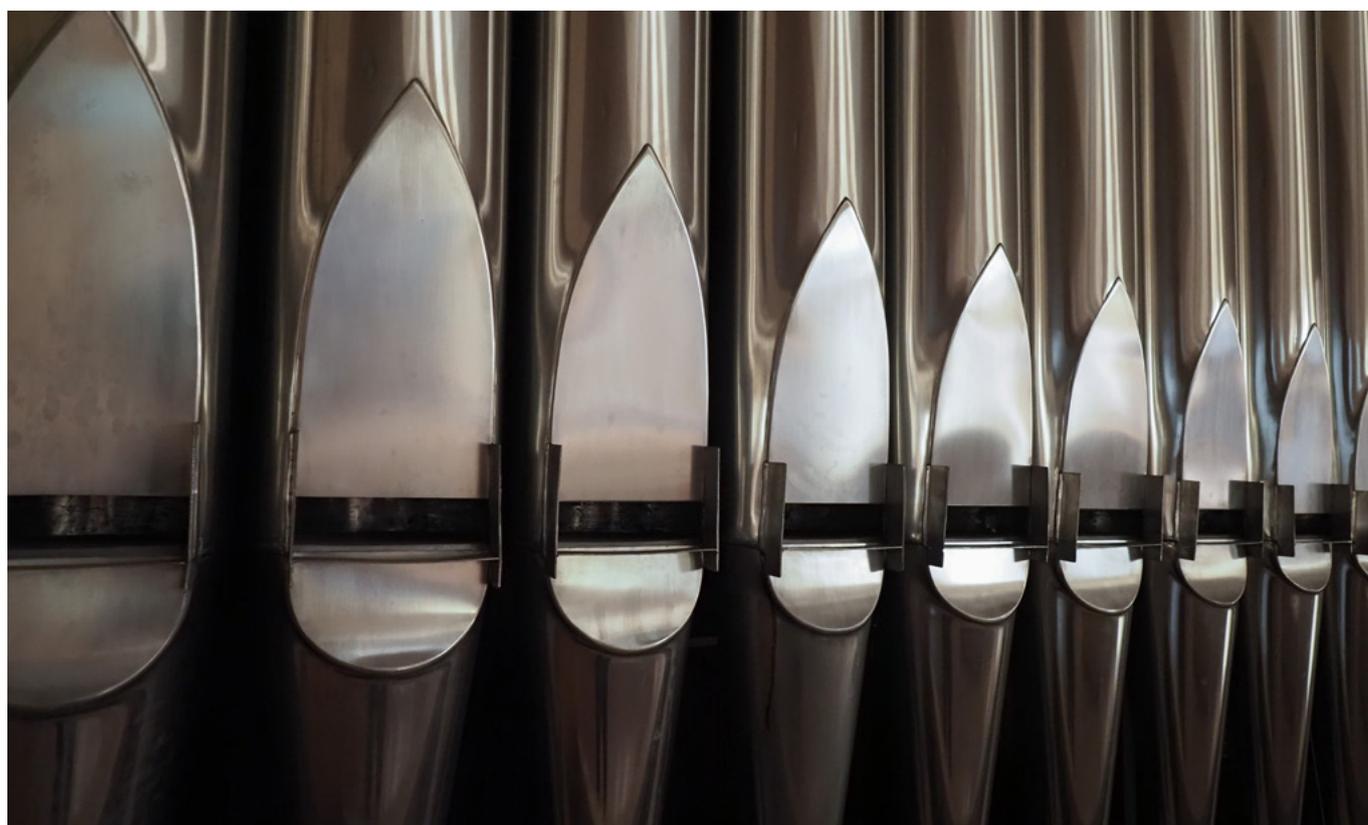
## KOMMENTAR ZUM BUDGET 2025

- Das Budget richtet sich an der Erfolgsrechnung 2023, sowie an den prognostizierten Verrechnungseinheiten aus. Für 2025 rechnen wir mit 420 Einheiten, was einer leichten Zunahme gegenüber 2023 entspricht.
- Lohnkosten werden detailliert nach aktuellen Anstellungen und Gehaltsstufen budgetiert; seit Sommer 2020 mit der höheren Lohnklasse 7. Die anzunehmende Teuerung wird ebenfalls berücksichtigt. Das Schulgeld wird nicht erhöht.

### Bereinigte Bruttokosten für den subventionierten Unterricht 2022

	<b>2023</b>
Total Betriebsaufwand	<b>2'112'205.22</b>
./. Konto 3411 Schulgelder nicht subventionierter Unterricht	-25'559.00
./. Konto 3430 Eintrittsgebühren und übrige Erträge	-2'140.00
./. Konto 3600 und 3610 Ertrag Raumvermietung und Nebenerträge	-48'108.70
./. Konto 3650 Zinsertrag Betrieb	-453.55
(+) Konto 3419 Erlösminderung nicht subventionierter Unterricht	0.00
(+) Konto Erlösminderung subv. Unterricht inkl. Abgrenz. Vorjahr	3'725.18
Durchschnittliche Bruttokosten	2'039'669.15
Durchschnittliche 412,1695 sub. Verrechnungseinheiten	
<b>Bereinigte Bruttokosten pro Verrechnungseinheit</b>	<b>4'948.46</b>

im Frühling 2024 / RS



## Revisorenbericht Rechnung 2023 Musikschule Oberland-Ost

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisoren der Musikschule Oberland-Ost haben wir die auf den 31. Dezember 2023 abgeschlossene Jahresrechnung geprüft.

Wir haben festgestellt, dass

- bei der Darstellung der Vermögenslage und des Ergebnisses der Erfolgsrechnung die statutarischen Vorschriften eingehalten sind;
- die Belege vorhanden sind;
- die Buchhaltung ordnungsgemäss und sauber geführt ist.

Aufgrund der Ergebnisse unserer Prüfungen beantragen wir die vorliegende Rechnung, unter Verdankung der sauberen und exakten Arbeit von Frau Schmocker, zu genehmigen.

Lauterbrunnen, 10. Juni 2024

Die Revisoren:

Markus Egger

Roger Salzmann

---

## Revisorenbericht Rechnung 2023 Verein Musikschule Oberland-Ost

Sehr geehrter Herr Präsident  
Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisoren des Vereins Musikschule Oberland-Ost haben wir die auf den 31. Dezember 2023 abgeschlossene Jahresrechnung geprüft.

Wir haben festgestellt, dass

- bei der Darstellung der Vermögenslage und des Ergebnisses der Erfolgsrechnung die statutarischen Vorschriften eingehalten sind;
- die Belege vorhanden sind;
- die Buchhaltung ordnungsgemäss und sauber geführt ist.

Aufgrund der Ergebnisse unserer Prüfungen beantragen wir die vorliegende Rechnung, unter Verdankung der sauberen und exakten Arbeit von Frau Schmocker, zu genehmigen.

Lauterbrunnen, 10. Juni 2024

Die Revisoren:

Markus Egger

Roger Salzmann



# HAUS DER MUSIK

MUSIKSCHULE OBERLAND OST

DIE WERK- und WIRKstätte für Musik

[www.mso-net.ch](http://www.mso-net.ch)

